



> Retouradres Postbus 90004, 3509 AA Utrecht

**Nederlandse Defensie  
Academie**  
Commandant

Kraanstraat 4  
MPC 55 A  
Postbus 90004  
3509 AA Utrecht  
www.defensie.nl

**Contactpersoon**  
T.W.B. Vleugels  
Commandant NLDA

T 076 527 3510  
MDTN \*06 529 73510  
F 076 527 3513

**Onze referentie**  
NLDA 2014010031

*Bij beantwoording datum,  
onze referentie en betreft  
vermelden.*

Datum 17 februari 2014  
Betreft Rapportage "Integriteit bij de opleiding en vorming van  
adelborsten en cadetten aan de Nederlandse Defensie  
Academie; *Duiding van risico's, perspectief op verbetering*"

Zojuist heb ik in Utrecht het rapport "Integriteit bij de opleiding en vorming van adelborsten en cadetten aan de Nederlandse Defensie Academie; *Duiding van risico's, perspectief op verbetering*" in ontvangst mogen nemen.

Het rapport beschrijft de resultaten van een uitgebreide risicoanalyse integriteit, die is uitgevoerd tijdens het academiejaar 2012-2013 bij KIM en KMA.

Het rapport is tot stand gekomen na een langdurig en grondig onderzoek door de COID en Governance & Integrity. 170 adelborsten, cadetten en medewerkers van de NLDA hebben hun bijdrage eraan geleverd d.m.v. gesprekken en gedurende een jaar hebben risicoanalisten geobserveerd wat wij op het KIM en de KMA doen. Deze risicoanalyse geeft invulling aan één van de aanbevelingen uit het 'Actieplan Omgangsvormen NLDA' dat werd opgesteld naar aanleiding van de rapportage 'Omgangsvormen' van onderzoeksbureau Blauw Research.

De risicoanalyse is in mijn opdracht uitgevoerd en ik hecht eraan te benadrukken dat het hier dus geen onderzoek betreft naar aanleiding van geconstateerde schendingen. In plaats daarvan vertelt het rapport waar de risico's liggen en hoe we ons daar beter tegen kunnen wapenen. De analyse gaat niet in op de inspanningen en verbeteringen die er de afgelopen jaren bij de NLDA al hebben plaatsgevonden, maar richt zich op de risico's waartegen we in de toekomst nog onvoldoende beschermd zijn.

Niet leuk om te horen, maar wel goed om te weten.

**Nederlandse Defensie  
Academie**  
Commandant

**Datum**  
17 februari 2014

**Onze referentie**  
NLDA 2014010031

Dit rapport is voor de NLDA van groot belang. U treft er handreikingen in aan, die verder gaan dan symptoombestrijding. Veel van de aanbevolen maatregelen zijn fundamenteel van aard. Ik verwacht, net als de opstellers van het rapport, dat de volledige implementatie van de aanbevelingen drie tot vijf jaar in beslag zal nemen. Dit is een uitdaging waaraan de NLDA vandaag is begonnen.

Ik ben er zeker van dat de aanbevolen extra investering in de leidinggevenden van de toekomst, een olievlekwerking binnen de krijgsmacht zal hebben.

COMMANDANT NEDERLANDSE DEFENSIE ACADEMIE



T.W.B. Vleugels  
Generaal-Majoor

Bijlage:            Rapportage "Integriteit bij de opleiding en vorming van  
adelborsten en cadetten aan de Nederlandse Defensie Academie;  
*Duiding van risico's, perspectief op verbetering*"